

Curso Académico: ( 2022 / 2023 )

Fecha de revisión: 19-05-2022

Departamento asignado a la asignatura: Departamento de Ingeniería Mecánica

Coordinador/a: MORCILLO BELLIDO, JESUS

Tipo: Formación Básica Créditos ECTS : 6.0

Curso : 2 Cuatrimestre : 2

Rama de Conocimiento: Ingeniería y Arquitectura

**REQUISITOS (ASIGNATURAS O MATERIAS CUYO CONOCIMIENTO SE PRESUPONE)**

No se presupone el conocimiento de asignaturas previas.

**OBJETIVOS**

Al terminar con éxito esta asignatura, los estudiantes serán capaces de:

1. Tener conocimiento y comprensión de los fundamentos de la organización y gestión empresarial, del concepto de empresa, marco institucional y jurídico de la empresa.
2. Tener conciencia del contexto multidisciplinar de la ingeniería industrial, aplicando conocimientos de matemáticas, estadística, economía y otros ámbitos científicos al análisis de situaciones empresariales.
3. Tener capacidad de aplicar su conocimiento y comprensión al análisis de la ingeniería de procesos y métodos.
4. Tener comprensión de los diferentes métodos y la capacidad para utilizarlos al análisis de situaciones empresariales.
5. Tener capacidad de seleccionar y utilizar métodos adecuados para la gestión empresarial.
6. Tener conciencia de las implicaciones de la práctica de la ingeniería en la gestión empresarial.
7. Funcionar de forma efectiva tanto de forma individual como en equipo.
8. Demostrar conciencia sobre la responsabilidad de la práctica de la ingeniería, el impacto social y ambiental, y compromiso con la ética profesional, responsabilidad y normas de la práctica de la ingeniería.
9. Demostrar conciencia de las prácticas empresariales y de gestión de proyectos, así como la gestión y el control de riesgos, y entender sus limitaciones.

**DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS: PROGRAMA**

1. La empresa: Dirección y organización
  - 1.1. Concepto y naturaleza de la empresa. Empresa y empresario
  - 1.2. Diseño de la organización. Funciones directivas
  - 1.3. Tipos de empresas y formas jurídicas
  - 1.4. Gobierno corporativo
  - 1.5. El papel de la ingeniería y del ingeniero en la gestión empresarial
2. Análisis estratégico y creación de valor
  - 2.1. Análisis estratégico. Objetivos y estrategias de la empresa
  - 2.2. Análisis del entorno, competencia y externalidades
  - 2.3. Análisis interno y de la cadena de valor
  - 2.4. Creación de valor. Estrategia competitiva y modelos de negocio
3. Dirección financiera: Análisis económico-financiero de la empresa
  - 3.1. Contabilidad y estados contables
  - 3.2. Principios contables. Auditorías
  - 3.3. Elaboración de los estados financieros
  - 3.4. Análisis económico-financiero de la empresa
4. Dirección financiera: Inversión y financiación
  - 4.1. Decisiones de inversión
  - 4.2. El valor del dinero en el tiempo
  - 4.3. Evaluación de proyectos de inversión.
  - 4.4. Decisiones de financiación. Fuentes de financiación internas y externas

- 5. Dirección de marketing y ventas
  - 5.1. Fundamentos de marketing
  - 5.2. Segmentación y posicionamiento
  - 5.3. Objetivos comerciales. Estimación de la demanda
  - 5.4. Decisiones de marketing-mix

- 6. Dirección de personas y equipos
  - 6.1. La función directiva. Liderazgo y motivación
  - 6.2. Dirección de personas.
  - 6.3. Gestión de proyectos y equipos

- 7. Innovación y crecimiento empresarial. Las EBTs
  - 7.1. Concepto y tipos de innovación
  - 7.2. Gestión de la innovación. Estrategias para la protección y explotación de la tecnología
  - 7.3. Empresas de base tecnológica (EBTs). Ecosistemas tecnológicos

#### ACTIVIDADES FORMATIVAS, METODOLOGÍA A UTILIZAR Y RÉGIMEN DE TUTORÍAS

Clases magistrales, resolución de ejercicios, realización de prácticas, realización por el alumno y discusión en clase de trabajos y casos, lecturas complementarias tanto específicamente asignadas como identificadas por el alumno.

#### SISTEMA DE EVALUACIÓN

60% Examen final  
40 % Evaluación continuada. Se celebrarán exámenes parciales a lo largo del curso, aproximadamente en las semanas tentativas indicadas en el cronograma. Opcionalmente, sistemas de evaluación complementarios. Posible corrección por muestreo.

Nota mínima en el examen final para poder superar la asignatura: 4

<b>Peso porcentual del Examen Final:</b>	60
<b>Peso porcentual del resto de la evaluación:</b>	40

#### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- Material entregado por el profesor: Transparencias, ejercicios, etc Material profesor, Aula Global UC3M.
- Rodríguez Márquez, A., Nieto, María Jesús, Fernández, Z. y Revilla Castejón, A. Manual de creación de empresas, Thompson Reuters, 2014

#### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

- Hidalgo, A.; León, G., Pavon J. La gestión de la innovación y la tecnología en las organizaciones, Pirámide , 2008
- Martín de Castro, G.; Montoro Sánchez, MA, Díez Vial, I. Fundamentos de administración de empresas. , 3ed. Cizur Menor Navarra. Civitas Thomson Reuters., 2016
- Profesores Materiales de la asignatura (presentaciones, ejercicios, ...), Aula Global UC3M, 2022
- Richard A. Brealey, Stewart C. Myers y Alan J. Marcus Fundamentos de Finanzas Corporativas, McGraw-Hill, 2007

#### RECURSOS ELECTRÓNICOS BÁSICOS

- Profesores · Aula Global . Profesor materiales: <http://aulaglobal.uc3m.es>
- Rodríguez Márquez, A et al. (2014). . Manual de creación de empresas. De la oportunidad a la puesta en marcha: [https://bibliotecas.uc3m.es/permalink/f/1nksr18/34UC3M\\_ALMA51276078980004213](https://bibliotecas.uc3m.es/permalink/f/1nksr18/34UC3M_ALMA51276078980004213)