

## Dirección multicultural de personas

Curso Académico: ( 2021 / 2022 )

Fecha de revisión: 18-06-2021

Departamento asignado a la asignatura: Departamento de Economía de la Empresa

Coordinador/a: BONACHE PEREZ, JAIME ALFONSO

Tipo: Optativa Créditos ECTS : 6.0

Curso : Cuatrimestre :

## REQUISITOS (ASIGNATURAS O MATERIAS CUYO CONOCIMIENTO SE PRESUPONE)

Human Resource Management

## OBJETIVOS

After studying this subject, students should be able to deal more effectively with the following challenges:

- Explain what it's usually understood by Cross-Cultural Management and describe the three main areas it includes
- Distinguish between the two different ways to study cross-cultural differences and interactions
- Indicate what is the most typical or influential research paradigm in cross-cultural management
- Explain the focus and basic characteristics of cross-cultural comparisons
- Identify the most influential cross-cultural comparisons in the literature
- Explain the notion of cultural dimension and provide some illustrating examples
- Explain why cultural differences are relevant for the management of people and organizations
- Weigh the advantages and limitations of the positivist cross cultural paradigm
- Understand that culture is just one factor to be considered in the international transfer of HR Practices

## DESCRIPCIÓN DE CONTENIDOS: PROGRAMA

## 1.- PARADIGMS IN CROSS-CULTURAL MANAGEMENT RESEARCH

## 2.- POSITIVIST CROSS-CULTURAL RESEARCH

Cross-cultural comparison perspective

Characteristics of Positivist Cross-Cultural Management Research

Key Contributions: Hofstete, Globe Study, Schwartz and WVS

Cultural dimensions and their impact on individuals, teams and organizations

Contributions and limitations of the CC Comparative perspective

Intercultural interactions

Global Mobility and the Management of Expatriates

Global Teams and the challenges of diversity in the workplace

## INTERPRETIVE CROSS-CULTURAL RESEARCH

Culture as a social construction

Cultural Studies from the interpretive paradigm

## ACTIVIDADES FORMATIVAS, METODOLOGÍA A UTILIZAR Y RÉGIMEN DE TUTORÍAS

La metodología de aprendizaje propuesta comprende tres grandes ámbitos para la adquisición de competencias propuestas:

1. Clases magistrales, con apoyo en libros de texto especializados y lecturas, a través de las cuales se presentarán marcos teóricos que ayuden a los estudiantes a encuadrar los diferentes aspectos de la dirección cultural de personas (DCP) y de sus funciones en el contexto de las organizaciones. Durante las clases magistrales, los alumnos realizarán algunas presentaciones de grupo.

2. Método del caso, a través del cual se presentarán cuestiones relacionadas con la DCP en organizaciones reales. Los casos estimularán los alumnos a emplear la teoría explicada en las clases magistrales como marco para el análisis e interpretación de las cuestiones presentadas y para ofrecer posibles alternativas/soluciones fundamentadas a las mismas.

3. Además, los profesores estarán a disposición de los alumnos en cualquier momento para tutorías. La última semana del trimestre se dedicará por completo a las tutorías para que los alumnos puedan despejar todas sus dudas y llegar al examen final con la máxima preparación.

**Peso porcentual del Examen Final:** 60

**Peso porcentual del resto de la evaluación:** 40

#### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- BONACHE, BREWSTER AND FROISE GLOBAL MOBILITY AND THE MANAGEMENT OF EXPATRIATES, CAMBRIDGE UNIVERSITY PRESS, 2020
- Szkudlarek, B., Romani, L., Caprar, D. V., & Osland, J. S. (Eds.) The SAGE Handbook of Contemporary Cross-Cultural Management, SAGE Publications Limited, 2020